

Lesménils Le World Trade Center de Metz visite Gris Découpage

En Pont-à-Mousson et sa région



■ Les acteurs de l'économie lorraine et transfrontalière étaient invités à venir découvrir et comprendre la réussite de Gris Découpage.

Entreprise Visite du World Trade Center de Metz-Sarrebruck chez Gris Découpage

Un exemple industriel à suivre

LE GROUPE prend la pose devant un bâtiment sous l'enseigne Gris Découpage. Un cliché souvenir pour conclure la visite. Une cinquantaine de personnes, hommes et femmes, se tiennent là après plus de deux heures chez le fabricant de rondelles spéciales.

Découvrir cette entreprise et comprendre sa réussite, cela ne pouvait qu'intéresser ces acteurs de l'économie lorraine et transfrontalière : chefs d'entreprises, DRH (ressources humaines) ou cadres, conviés par le World Trade Center (WTC) de Metz-Sarrebruck, un centre d'affaires.

« Faire connaître et reconnaître ces boîtes qui gagnent, c'est l'intérêt de ce type de rencontre – du tourisme industriel – que l'on organise chaque mois », souffle Jean Toniolo, son directeur. Objectif plus précisément assigné au Club Lorraine Internationale Mobilité, qui garde pour mission de faciliter « l'accompagnement de la mobilité professionnelle » de dirigeants, ingénieurs, chercheurs... « Avec le soutien de la Région et de la chambre régionale de commerce et d'industrie, il y a une volonté affirmée de mettre en avant des entreprises inventives. » Comme Gris Découpage, bien sûr.

La partie en salle de réunion terminée, qui a permis à Francis Gris, le PDG de présenter, celle qui porte son nom et d'exposer les axes stratégiques, de réponse aussi à des questions, suit le moment le plus intéressant : le passage dans les ateliers. En commen-



■ Francis Gris livre les secrets de la réussite de son entreprise.

Photo ER

çant par l'endroit où sont réceptionnées et entreposées les matières premières : des bobines en aciers divers. « Nous en utilisons 800 t par mois, et nous en avons 1.200 t en stock. »

Outils spécifiques

Pas question de s'attarder. Le plus passionnant arrive. « Nous avons trois process de production », annonce Francis Gris, en s'arrêtant devant une première machine. Un potentiel annoncé d'un million de pièces façonnées, qui iront à la finition, le profane ne

peut que se montrer impressionné. Dans le flot d'informations livrées, on retient, l'effort réalisé pour maintenir le niveau de performance grâce au renouvellement des machines. « La plus vieille a dix ans. » Et toutes parfaitement entretenues.

Francis Gris parle des déchets, de leur récupération. Il met surtout en exergue que Gris Découpage demeure propriétaire de son outillage. « On a constitué des outils spécifiques. »

Gestion par informatique, traçabilité des matériaux...

L'accent est porté sur les rondelles à forte valeur ajoutée, avec une tolérance particulière.

L'innovation technologique se trouve mise en avant grâce à la presse à froid de 630 t acquise en début d'année, « qui nous offre un panel de possibilités sans limite ».

Il n'y a pas que les chiffres qui distinguent la société basée à Lesménils. « Nous avons travaillé avec le CHSCT (comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail) sur les risques psychosociaux », explique Céline Gris, la direc-

trice générale, « pour élaborer un plan d'action dans le cadre de l'organisation du travail, il se rajoute à notre plan de performances. »

Extension possible

On parle encore de l'agrandissement achevé sur un terrain voisin de 1.000 m² et du contrôle qualité permanent, avant le procédé de déformation à froid. Puis de la gestion des effluents : eau, produits chimiques.

La productivité, les contraintes réglementaires, de nombreux sujets sont abordés dans les allées de l'usine. Jusqu'à ce que les « hôtes » arrivent dans le secteur magasin. « Les expéditions chez les clients représentent 500 t par mois », avertit le patron, « et nous avons 1.500 t en manutention. »

D'un bâtiment à un autre, il faut traverser la cour pour aller voir l'activité de rectification : 2 millions de pièces par mois, éléments de différents composants mécaniques tels que des boîtes de vitesse. Le responsable de production : « Nous avons trois machines et nous en attendons une quatrième » Capables d'offrir des finitions avec un traitement spécifique.

Pour répondre à de nouveaux marchés, il sera obligatoire de pousser les murs. Grâce à l'acquisition d'un terrain de 4.000 m² en 2012, « nous avons une capacité d'extension de 6.000 m² », prévient le PDG de Gris Découpage, dans les instants précédant la photo.

E.-X.G.